



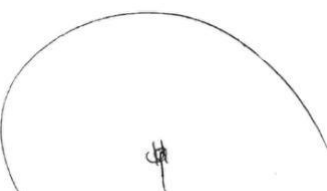
Cruz Blanca Entidad Promotora de Salud S.A. en Liquidación
NIT. 830.009.783-0
Estado de Activos Netos de la Liquidación
(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Nota	Al 31 de diciembre de 2019
ACTIVO		
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	\$ 4.022.374
Inversiones en instrumentos de deuda	4	256.282
Cuentas por cobrar	5	135.947.381
Propiedad, planta y equipo	6	167.796
Propiedades de inversión	7	93.968
TOTAL ACTIVO		\$ 140.487.801
PASIVO		
Gasto administrativo		
Cuentas por pagar	8	\$ 113.237
Reservas técnicas	11	10.851.025
Otros pasivos - anticipos y avances recibidos	12	2.717
Total pasivo administrativo		\$ 10.966.979
Liquidación		
Pasivos financieros	8	\$ 2.833.333
Cuentas por pagar	8	363.701.604
Impuesto diferido	9	1.670.726
Pasivos por Impuestos	9	48.913
Beneficios a empleados	10	381.411
Reservas técnicas	11	87.661.921
Otros pasivos - anticipos y avances recibidos	12	3.897
Total liquidación		\$ 456.301.805
Total Pasivo		\$ 467.268.784
Patrimonio (Ver estado adjunto)		
Total Patrimonio	13	\$ (326.780.983)
Total Pasivo mas Patrimonio		\$ 140.487.801

Las notas son parte integral de los estados financieros


FELIPE NEGRET MOSQUERA
 Liquidador
 (Ver certificado adjunto)



EDISON JAVIER SANABRIA SANCHEZ
 Contador Público
 T.P. 159.423-T
 (Ver certificado adjunto)



HENRY EDISSON CRUZ HERNANDEZ
 Revisor Fiscal
 T.P. 123.118-T
 Designado por Baker Tilly Colombia Ltda.
 (Contralores nombrados por la
 Superintendencia Nacional de Salud)


Cruz Blanca Entidad Promotora de Salud S.A. en Liquidación
NIT. 830.009.783-0
Estado de Operaciones de la Entidad en Liquidación
(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Nota	Año terminado al 31 de diciembre 2019
INGRESOS OPERACIONALES		
GASTO ADMINISTRATIVO		
Ingreso operacional POS		\$ 23.327.249
Total ingresos operacionales	14	\$ 23.327.249
LIQUIDACIÓN		
Ingreso operacional POS		\$ 252.041.680
Ingreso operacional NO POS		35.935.799
Total ingresos operacionales	14	\$ 287.977.479
Menos COSTO POR PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD		
GASTO ADMINISTRATIVO		
Costos prestación servicios POS		\$ 22.403.901
Costos prestación servicios No POS		1.567.014
Total costos por prestación de servicios de salud	16	\$ 23.970.915
LIQUIDACION		
Costos prestación servicios POS		\$ 250.867.661
Costos prestación servicios No POS		34.297.690
Total costos por prestación de servicios de salud	16	\$ 285.165.351
PÉRDIDA BRUTA		\$ 2.168.462
GASTOS OPERACIONALES		
GASTO ADMINISTRATIVO		
Gastos operacionales de administración		\$ 1.805.853
Gastos operacionales de ventas		85.792
Total gastos operacionales de administración y ventas		\$ 1.891.645
LIQUIDACIÓN		
Gastos operacionales de administración		\$ 29.425.421
Gastos operacionales de ventas		4.046.487
Total gastos operacionales de administración y ventas		\$ 33.471.908
PÉRDIDA OPERACIONAL		\$ (33.195.091)
INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES		
GASTO ADMINISTRATIVO		
Ingreso no operacional		\$ 23.464
Gasto no operacional		1.421
Total ingresos y gastos no operacionales	15	\$ 22.043
LIQUIDACIÓN		
Ingreso no operacional		\$ 932.791
Gasto no operacional		781.625
Total ingresos y gastos no operacionales		\$ 151.166
PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTOS	15	\$ (33.021.882)
Provisión para impuestos		
Provisión impuesto a la ganancia ocasional		\$ 55.583
Total provisión para impuestos		55.583
RESULTADO DEL EJERCICIO		\$ (33.077.465)

Las notas son parte integral de los estados financieros


FELIPE NEGRET MOSQUERA
 Liquidador
 (Ver certificado adjunto)



EDISON JAVIER SANABRIA SANCHEZ
 Contador Público
 T .P. 159.423-T
 (Ver certificado adjunto)



HENRY EDISSON CRUZ HERNANDEZ
 Revisor Fiscal
 T .P. 123.118-T
 Designado por Baker Tilly Colombia Ltda.
 (Contralores nombrados por la
 Superintendencia Nacional de Salud)

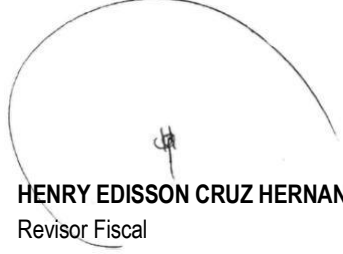
Cruz Blanca Entidad Promotora de Salud S.A. en Liquidación
NIT. 830.009.783-0
Estado de Cambios en los Activos Netos de la Liquidación
(Cifras expresadas en miles de pesos)

ACTIVOS	Año terminado al 31 de diciembre de 2019
Efectivo y equivalentes de efectivo	
Saldo inicial	\$ 9.422.934
Aumento o (disminución)	(5.400.560)
Saldo final	<u>\$ 4.022.374</u>
Inversiones	
Saldo inicial	\$ 5.938.687
Aumento o (disminución)	(5.682.405)
Saldo final	<u>\$ 256.282</u>
Deudores	
Saldo inicial	\$ 132.171.633
Aumento o (disminución)	3.775.748
Saldo final	<u>\$ 135.947.381</u>
Propiedad, planta y equipo	
Saldo inicial	204.879
Aumento o (disminución)	(37.083)
Saldo final	<u>\$ 167.796</u>
Propiedad de inversión	
Saldo inicial	\$ 93.968
Aumento o (disminución)	-
Saldo final	<u>\$ 93.968</u>
TOTAL ACTIVOS	<u>\$ 140.487.801</u>

Las notas son parte integral de los estados financieros


FELIPE NEGRET MOSQUERA
 Liquidador
 (Ver certificado adjunto)



EDISON JAVIER SANABRIA SANCHEZ
 Contador Público
 T.P. 159.423-T
 (Ver certificado adjunto)

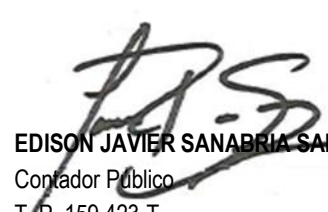

HENRY EDISSON CRUZ HERNANDEZ
 Revisor Fiscal
 T.P. 123.118-T
 Designado por Baker Tilly Colombia Ltda.
 (Contralores nombrados por la
 Superintendencia Nacional de Salud)

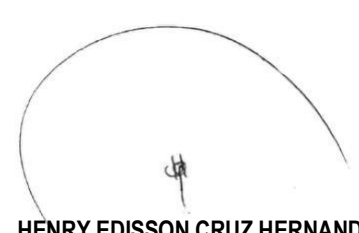
Cruz Blanca Entidad Promotora de Salud S.A. en Liquidación
NIT. 830.009.783-0
Estado de Cambios en los Activos Netos de la Liquidación
(Cifras expresadas en miles de pesos)

PASIVOS	Año terminado al 31 de diciembre de 2019
Pasivos financieros	
Saldo inicial	\$ 5.666.666
Aumento o (disminución)	(2.833.333)
Saldo final	<u>\$ 2.833.333</u>
Cuentas por pagar	
Saldo inicial	\$ 350.914.625
Aumento o (disminución)	12.900.216
Saldo final	<u>\$ 363.814.841</u>
Impuestos, gravámenes y tasas	
Saldo inicial	\$ 2.191.705
Aumento o (disminución)	(472.066)
Saldo final	<u>\$ 1.719.639</u>
Beneficio a los empleados	
Saldo inicial	\$ 2.016.041
Aumento o (disminución)	(1.634.630)
Saldo final	<u>\$ 381.411</u>
Provisiones	
Saldo inicial	\$ 80.661.750
Aumento o (disminución)	17.851.196
Saldo final	<u>\$ 98.512.946</u>
Otros Pasivos	
Saldo inicial	\$ 83.133
Aumento o (disminución)	(76.519)
Saldo final	<u>\$ 6.614</u>
TOTALPASIVOS	<u>\$ 467.268.784</u>
ACTIVOS NETOS EN LIQUIDACION	\$ (326.780.983)

Las notas son parte integral de los estados financieros


FELIPE NEGRET MOSQUERA
 Liquidador
 (Ver certificado adjunto)


EDISON JAVIER SANABRIA SANCHEZ
 Contador Público
 T.P. 159.423-T
 (Ver certificado adjunto)


HENRY EDISSON CRUZ HERNANDEZ
 Revisor-Fiscal
 T .P. 123.118-T
 Designado por Baker T illy Colombia Ltda.
 (Contralores nombrados por la
 Superintendencia Nacional de Salud)

Cruz Blanca Entidad Promotora de Salud S.A. en Liquidación
NIT. 830.009.783-0
Estado de Cambios en los Activos Netos de la Liquidación
(Cifras expresadas en miles de pesos)

PATRIMONIO	Año terminado al 31 de diciembre de 2019
Capital social	
Saldo inicial	\$ 17.664.712
Saldo final	<u>\$ 17.664.712</u>
Resultado del ejercicio	
Resultado del periodo	\$ (33.077.465)
Saldo final	<u>\$ (33.077.465)</u>
Pérdidas de ejercicios anteriores	
Saldo inicial pérdidas de ejercicios anteriores	\$ (279.847.858)
Acumulación de pérdidas	(44.366.839)
Saldo final	<u>\$ (324.214.697)</u>
Transición al nuevo marco técnico normativo	
Saldo inicial	\$ 12.846.467
Aumento o (disminución)	-
Saldo final	<u>\$ 12.846.467</u>
TOTAL PATRIMONIO	<u>(326.780.983)</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>\$ 140.487.801</u>

Las notas son parte integral de los estados financieros


FELIPE NEGRET MOSQUERA

Liquidador
 (Ver certificado adjunto)


EDISON JAVIER SANABRIA SANCHEZ

Contador Público
 T.P. 159.423-T
 (Ver certificado adjunto)


HENRY EDISSON CRUZ HERNANDEZ

Revisor Fiscal
 T.P. 123.118-T
 Designado por Baker Tilly Colombia Ltda.
 (Contralores nombrados por la
 Superintendencia Nacional de Salud)